

Kansrijke wijken voor gezinnen

*10% meer gezinnen in negen Rotterdamse wijken
rondom het Centrum*

Hoofdpijnen Programma Kansrijke Wijken 2015-2018





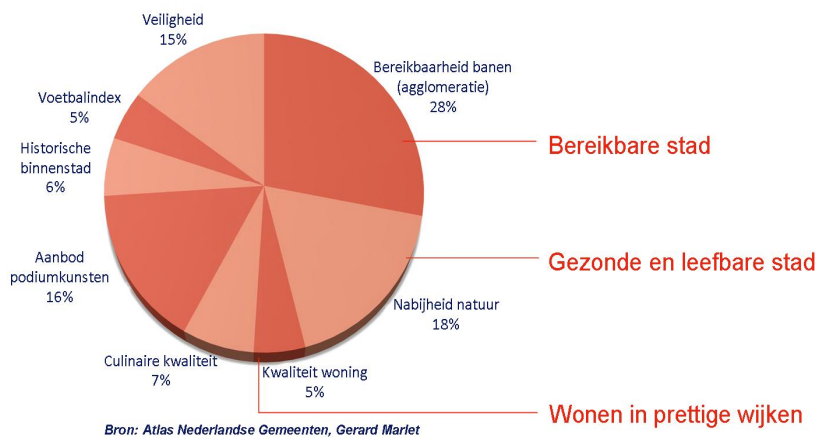
Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Hoofddoelstelling en uitgangspunten	4
3.	Inhoud uitvoeringsplan	5
4.	Communicatie	12
5.	Uitvoeringsorganisatie	13
6.	Financiering en besteding middelen	13

1. Inleiding

In Rotterdam wordt met succes gewerkt aan een aantrekkelijke woonstad en een sterke economie: Er wordt alles op alles gezet om van Rotterdam een sterke stad te maken. Een sterke stad waarin ruimte is voor initiatieven. Een stad waar meer inwoners met sterke schouders wonen. Een economisch welvarende stad is een belangrijke voorwaarde om te kunnen investeren in aantrekkelijke woon-, werk- en verblijfmilieus voor haar inwoners en bezoekers. Omgekeerd levert een hoge kwaliteit van wonen en leven (quality of life) in de stad een belangrijke bijdrage aan een gunstig economisch vestigingsklimaat voor bedrijven. Uiteindelijk maakt een gunstige ligging in combinatie met goede stedelijke voorzieningen en openbare ruimte een stad aantrekkelijk.

Aantrekkingskracht Nederlandse steden wordt bepaald door....



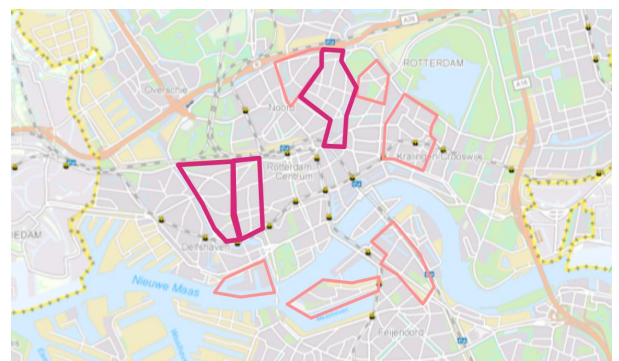
Er zijn 4 doelgroepen benoemd die de stad kunnen versterken: Studenten, young professionals, kansrijke gezinnen en empty nesters. Dit programma Kansrijke Wijken heeft betrekking op de doelgroep Kansrijke Gezinnen.

De doelgroep Kansrijke gezinnen heeft meer en meer interesse om in de stad te blijven wonen. De ring van wijken rondom het centrum wint aan populariteit onder deze doelgroep, omdat de wijken een combinatie vormen van rustig stedelijk wonen in nabijheid van het stadscentrum. Door de aanwezigheid van vooroorlogse bebouwing of door nieuwbouw te realiseren in inbreidingslokaties wordt in deze wijken een aantrekkelijk woonmilieu gerealiseerd. Deze positieve ontwikkeling en daarmee de aantrekkingskracht op de beoogde doelgroep wordt nog geremd door een aantal zaken, waaronder een eenzijdige woningvoorraad, wachtlijsten op populaire scholen, onvoldoende (buiten)speelruimte en stenige buitenruimte. De ambitie van het Programma Kansrijke Wijken is om de positieve ontwikkeling juist te versnellen.

Selectie wijken

Uit de ring van wijken rondom het centrum zijn 9 wijken geselecteerd waar de positieve ontwikkeling waarneembaar is en waar die positieve trend de komende vier jaar kan worden versterkt. Het betreft de volgende Kansrijke Wijken (CBS buurten):

- Liskwartier
- Oude Noorden
- Nieuw-Crooswijk
- Kralingen-West
- Middelland
- Nieuwe Westen
- Schiedam (daarbinnen: Lloydkwartier)
- Katendrecht
- Kop van Zuid-Entrepot





In 3 van deze 9 wijken wordt een katalysatorproject ingezet als zichtbaar project waarmee een verandering in woning en woonomgeving wordt gerealiseerd. Ook wordt in deze 3 wijken een actieve participatiecampagne gestart. Het betreft de volgende 3 wijken:

- Middelland
- Nieuwe Westen
- Oude Noorden.

Voor alle 9 wijken tezamen wordt een aantal stadsbrede programma's ingezet, die een combinatie zijn van enerzijds ophalen van wensen, ideeën en plannen vanuit de wijk/markt en anderzijds het effectief en integraal richten van de gemeentelijke inspanningen in de negen wijken.

2. Hoofddoelstelling en uitgangspunten Programma Kansrijke Wijken

Doelstelling: In een ring van 9 wijken rondom het centrum stijgt het gemiddelde aandeel kansrijke gezinnen met 10,0%.

Een kansrijk gezin is als volgt gedefinieerd:

- een huishouden (inclusief eenoudergezinnen) met ten minste één thuiswonend kind onder de 18 jaar;
- geen van de ouders ontvang een bijstandsuitkering;
- indien een ouder als niet-werkend werkzoekende is ingeschreven bij het UWV, heeft deze ten minste een afgeronde HBO opleiding;
- het huishouden woont in een huurwoning of koopwoning, met WOZ-waarde vanaf 160.000 euro.

Uitgangspunten programma Kansrijke Wijken

'Kansrijke Wijken zorgt voor versnelling en versterking van initiatieven van partijen en bewoners uit de wijk, zodat de wijk aantrekkelijker wordt voor de doelgroep en het investerend vermogen in de wijk structureel versterkt. Daarnaast zorgt kansrijke wijken voor een doelgroepgerichte aanpak'

Versnelling en versterking

Binnen de gemeente Rotterdam is in de periode 2006-2010 een programma kindvriendelijke wijken uitgevoerd. Dit programma bestond deels uit uitvoerige analyses. Vervolgens heeft implementatie in de staande organisatie plaatsgevonden. Zo vindt nog steeds iedere twee jaar een monitor plaats naar de kindvriendelijkheid in de Rotterdamse wijken, zowel objectief als subjectief. De meest recente monitor dateert van eind 2014 en biedt de basisanalyse per wijk. Gecombineerd met de gebiedsplannen van de gebiedscommissies en de aanwezige kennis bij de verschillende clusters is daarmee bekend welke kansen en aandachtspunten per wijk aanwezig zijn.

Kenmerkend voor het programma Kansrijke Wijken is dat niet de gemeente zelf, maar de verschillende partijen in de wijk aan het roer staan om aan te geven waar de kansen liggen. Waar we als gemeente dus de hoofddoelstellingen beschrijven met zgn. ontwikkelagenda's per wijk, het WAT, geven we de ruimte aan die partijen in de wijk om het HOE en het WAAR aan te geven. Welke kansen zien zij in de wijk? Hoe kan de gemeente helpen die te verzilveren? Kan de gemeente faciliteren, verbinden, of via communicatie bijdragen aan het gewenste plan? In laatste instantie is ook een stimuleringsbudget beschikbaar, dat de gewenste versnelling kan bieden.

Versterken investerend vermogen

Er zijn meerdere manieren om de inzet van de middelen vanuit Kansrijke Wijken te laten bijdragen aan de versterking van het investerend vermogen in de wijk.

Voor alle drie wijken wordt 1 katalysatorproject opgepakt. Een project dat de potentie heeft om gezinnen aan te trekken, een sterke meerwaarde voor de wijk te bieden en daarmee het verschil gaat maken in de wijk. Door vanuit het Programma Kansrijke wijken bestaande programma's te verbinden, of een gewenste investering in de buitenruimte te doen wordt de meerwaarde van het individue-



le project voor de wijk opeens substantieel en zichtbaar. Voor het zomerreces worden deze projecten naar buiten gebracht.

Daarnaast ontstaat de mogelijkheid tot het opschalen van individuele initiatieven en wensen tot interessante businesscases voor marktpartijen en instellingen. Solitaire onderwerpen als 'groene schoolpleinen', 'duurzame mobiliteitsconcepten' of 'fietsenstallingen in de wijk' kunnen, omdat binnen de wijken massa kan worden gegenereerd, leiden tot interessante businesscases voor marktpartijen en instellingen. Door individuele wensen in wijken te kunnen opschalen, kunnen daarmee fondsen en marktpartijen worden aangeboord, die voorheen niet in beeld waren gekomen.

Het investerend vermogen wordt verder versterkt door het aanbod van (potentiële) aantrekkelijke woningen goed aan te laten sluiten bij de diverse ontwikkelende partijen in de stad, zodat partijen die willen investeren in woningen voor de doelgroep de mogelijkheden en de ruimte krijgen.

Ook kan met een investering vanuit de gemeente een investering van een andere partij worden uitgelokt. Als de gemeente zorgt voor een aantrekkelijke buitenruimte, zullen vastgoedpartijen ook sneller geneigd zijn om te investeren in hun bezit. Door gemeentelijke programma's te koppelen aan de programma's van partijen als woningcorporaties, kunnen programma's van beide partijen elkaar versterken.

3. Ontwikkelagenda's

Thema's binnen de ontwikkelagenda

Voor het programma is een ontwikkelagenda opgesteld, na analyse van het KIWI-naslagwerk 2014, de buitenspeelnorm 2014 en gesprekken met de corporaties, intern overleg binnen de clusters, gesprekken met de gebiedsorganisatie en in Middeland specifiek afstemming met de alliantie Middeland. De ontwikkelagenda geeft aan op welke thema's wordt ingezet vanuit het Programma Kansrijke Wijken. Per thema wordt het kader geschapen door de ambtelijke organisatie. De invulling (WAAR en HOE) vinden plaats in de wijken, in samenspraak met de gebiedsorganisaties. De ontwikkelagenda kan worden gezien als een menukaart, waarmee door individuele straten, organisaties in de wijk en andere instanties invulling wordt gegeven.

Onderstaand een toelichting op de onderliggende programma's binnen Kansrijke Wijken.

Prestatie-afspraken woningcorporaties

Een belangrijk aandachtspunt in de wijken vormt het aanbod van aantrekkelijke woningen. In het merendeel van de wijken is er onvoldoende aanbod. De woningcorporaties zijn in dat onderdeel belangrijke partner. Gezamenlijk is op wijkniveau en straatniveau bekeken welke straten zich lenen voor een verkoopstrategie of samenvoeg/kluswoningstrategie. Daar waar de woningcorporatie aan geeft inzet te willen plegen in kansrijke straten, belooft de gemeente ondersteuning op het gebied van de aanpak particuliere voorraad, de buitenruimte, of in sommige wijken, de wens voor voldoende kwalitatief onderwijsaanbod. Omdat de prestatie-afspraken met woningcorporaties eind april gereed zijn, kan de definitieve selectie van kansrijke straten in de wijken daarna bekend worden gemaakt.

Particuliere woningvoorraad in combinatie met samenwerking woningcorporaties

Vanuit het programma **particuliere woningvoorraad** wordt zowel op de Zuidoever als op de Noordoever ingezet. Op de Zuidoever wordt aan de hand van een sluitende en eigenaargerichte aanpak ingezet op het versterken van het beheer en (duurzaam) onderhoud van 3.000 woningen. Deze aanpak wordt beschreven in het uitvoeringsprogramma particuliere woningvoorraad Zuid 2015 – 2018. De inzet vanuit het programma particuliere woningvoorraad op de Noordoever dient als inspanning ten behoeve van de doelstellingen van het Programma Kansrijke Wijken en kent dan ook een andere insteek. In de kansrijke wijken wordt duurzaam onderhoud, woningverbetering, woningdifferentiatie en het oplossen van funderingsproblematiek gestimuleerd en gefaciliteerd. Voor deze aanpak is de ambitie geformuleerd om circa 1000 eigenaren te faciliteren. Voor een deel zijn reeds kansrijke blokken geselecteerd waar met een aanpak gestart kan worden. Afhankelijk van de kansen, de uitkomsten van de gesprekken met de corporaties en de vraag in de wijken zal deze aanpak in de komende periode verder vorm krijgen en worden gemonitord aan de hand van de jaarlijkse monitor van de



ontwikkelagenda. Voor de inzet vanuit het programma particuliere woningvoorraad is een budget van 2 miljoen euro beschikbaar.

Het oplossen van funderingsproblematiek wordt onder het motto “de bewoner aan zet” zowel in de kansrijke wijken als in de andere wijken gestimuleerd. Met betrokken partijen (corporaties, banken, makelaardij, notariaat etc) wordt gewerkt aan een nieuwe aanpak van de Rotterdamse funderingsproblematiek. Deze aanpak zal medio 2015 in werking treden en loopt voor zowel kansrijke wijken als andere wijken in de stad.

Ook is een stadsmarinier in Middelland het project **Alliantie Middelland** gestart dat zich richt op het verbeteren van een aantal problemen in de wijk Middelland (met grote focus op de veiligheid). Vanuit dit project is er een behoefte om de uitstraling van de 1^e Middellandstraat te verbeteren. Deze straat kent een flink aantal verloederde panden. Tenslotte wordt er vanuit het programma **Versnelling010** gewerkt aan het verduurzamen van de Rotterdamse woningvoorraad. De ambitie is om stadsbreed in deze collegeperiode 3.000 woningen van eigenaar bewoners en 7.000 huurwoningen duurzaam te verbeteren.

Belangrijkste kans voor het programma Kansrijke Wijken zit in het combineren van deze aanpakken met de verkoopmogelijkheden van kansrijke panden van corporaties.

Programma Vergroening

Het programma Vergroening focust op de Noordoever ook op de drie Kansrijke wijken Middelland, Nieuwe Westen en Oude Noorden. Door deze koppeling van programma's leidt de inzet van de programma's tot een positieve verbetering van de beleving van de woonomgeving en de wijk.

Vastgoed gemeente Rotterdam

Binnen de afdeling vastgoed wordt momenteel gewerkt aan een nieuw beleidskader dat op het gebied van zelfbeheer, verkopen van objecten, transformatie en wijkaccommodaties meer ruimte creëert om goed aan te sluiten bij de wensen in de wijk. Na vaststelling van dat kader zullen met het eigen gemeentelijk vastgoed meer mogelijkheden zijn om de doelgroep te ondersteunen. Ook wordt, waar mogelijk, in deze wijken ingezet op zelfbouw en transformatie naar grotere woningen, van gemeentelijk vastgoed, zodat het vastgoed ook bijdraagt aan het toevoegen van woningaanbod.

Versterken buitenspeelruimte-mogelijkheden

In de 3 wijken wordt onvoldoende ruimte geboden voor buitenspelen dichtbij huis. De doelstelling van dit programma is ervoor te zorgen dat de buitenspeelruimtenorm in deze wijken zoveel mogelijk dekkend is (100% is in de stadse wijken niet haalbaar, gezien de dichte bebouwing). In bestaande stadswijken is dat een lastige optie, maar geen onrealistische, zolang optimaal gebruik wordt gemaakt van de bestaande situatie en voorzieningen.

Fietsparkeren en droomstraten

De stoepen zijn smal en staan vol met fietsen en nodigen niet uit tot spelen en ontmoeten op straat. Door enerzijds slimmer om te gaan met ruimtegebruik (fietsparkeren in de wijk als belangrijk thema) en anderzijds straten (tijdelijk of permanent) te benoemen als woonstraat/ droomstraat, ontstaat er in de straten waar de doelgroep woont, weer ruimte voor de bewoners. Het concept Droomstraten is een tijdelijk concept, waarbij de auto, waar door bewoners gewenst, een maand lang niet wordt toegelaten in de straat, waardoor de straat door de bewoners kan worden benut als droomstraat. Daar waar evident woonstraten zijn en de doorstroming van het verkeer goed kan worden georganiseerd rondom de woonstraten, wordt, als bewoners dat wensen, de mogelijkheid gecreëerd tot het worden van een Woonstraat (waar alleen bestemmingsverkeer mogelijk is en de auto te gast is).

Groene schoolpleinen

In 2015 vindt daarnaast onderzoek plaats naar de mogelijkheden om meerdere schoolpleinen te vergroenen en open te stellen voor naschools gebruik. Zodoende worden die voorzieningen ook intensiever gebruikt.

Intensiveren binnensportlokaties

Er loopt een programma Intensivering Binnensportlokaties. Binnen Kansrijke Wijken is het beter inzetten van onder andere gymzalen gezien als kans. Kleine kinderen kunnen in gymzalen met vriendjes en vriendinnetjes binnenspelen. Jongeren kunnen er een balletje trappen als het buiten slecht



weer is. In de dichte wijken vormen deze voorzieningen erg interessante recreatiemogelijkheden en om die reden wordt, samen met de betrokken afdeling, een versnelling aangebracht. Voor 2016 en verder wordt bezien welke voorzieningen zich vervolgens lenen voor intensiever gebruik door deze doelgroep.

De basis op orde

Een schone, hele en veilige stad zijn randvoorwaardelijke factoren om een aantrekkelijke wijk te worden voor de doelgroep. De stadsbrede trajecten Snel Herstel en Zwerfvuiloffensief worden stadsbreed uitgerold. Binnen de kansrijke wijken wordt aandacht besteed aan de communicatie aan de doelgroep gezinnen, want zij kunnen slimmer worden geïnformeerd en beter worden betrokken bij de opgaven op dit punt.

Jeugdprogrammering en Onderwijs

Voor het domein Jeugd is een uitdagende programmering in binnen- en buitenruimten in de wijk van belang. Dat gaat samen met de veiligheid(sbeleving) van de wijk. Dat blijkt uit gesprekken die met kansrijke gezinnen zijn gevoerd. Die veiligheid is vooral van belang voor wijken die op de wip zitten tussen kansarm en kansrijk, zoals het Oude Noorden. Jeugdprogrammering in deze wijken zal op onderdelen anders zijn dan in niet-kansrijke wijken. Inzet van de gemeente is om in de aanstaande aanbesteding van jeugdwelzijn in deze wijken hierop expliciet aan te sturen. Dit past binnen de ambities van het Rotterdams Jeugdbeleid.

Voor het domein onderwijs is het doel om doelen van Leren Loont! op onderdelen te intensiveren en scholen verder uit te dagen. Met de schoolbesturen wordt nu besproken om in ieder van de negen Kansrijke Wijken tenminste twee excellente basisscholen te hebben (m.u.v. Katendrecht waar maar twee basisscholen zijn). Eveneens wordt de ambitie voorgelegd om in een straal van 3 kilometer tenminste één excellente Havo/VWO te hebben. Inzet van de gemeente is tweeledig: We vragen van schoolbesturen om hiervoor top down strategische keuzes te maken voor scholen die zij excellent willen maken. Van nog grotere impact is het netwerken in de wijk. Door ouderinitiatieven aan elkaar te verbinden (een ouderinitiatief beweegt scholen immers 'bottom up' om hun kwaliteit te verhogen) en ouders wier kinderen nog op het kinderdagverblijf zitten voor te lichten over het schoolaanbod in de buurt. De rol van de afdeling onderwijs is om beide bewegingen te stimuleren. In deze wijken heeft de schoolcontactpersoon een extra netwerktaak.

Programmering na 2018

Om stadsbreed kindvriendelijk te zijn en te blijven is vier jaar te kort. Vandaar dat nu ook al aandacht wordt gegeven aan de periode na 2018, zowel op de programmering die wordt voorbereid, als op de inbedding van trajecten die nu worden opgestart. Als de vraag vanuit de doelgroep toeneemt de komende jaren, vergt dat nu aandacht op de programmering van woningen en de andere onderwerpen en vergt dat deze collegeperiode al aandacht.

Participatie-aanpak van de ontwikkelagenda

Op twee manieren wordt de participatie vanuit de wijk georganiseerd. Ten eerste via een Opzoomeercampagne van Opzoomer Mee. Opzoomer Mee is bij uitstek een organisatie die bekend is bij de doelgroep en op gestructureerde wijze participatie mogelijk maakt bij doelgroepen die zelf niet direct aankloppen bij de gemeentelijke organisatie. In 2015 wordt gestart met een publiekscampagne waarin spelen op straat/ in de wijk centraal staat in de drie geselecteerde wijken. In estafettevorm worden verschillende straten tijdelijk speelstraten. De campagne sluit af met een gezinsdag.

Ten tweede wordt aangesloten bij Citylab010. Citylab010 start een participatiecampagne voor heel de stad, waar Kansrijke Wijken een onderdeel van uitmaakt. Via Citylab010 komen bewoners, organisaties en ondernemers met oa het programma kansrijke Wijken in aanraking.

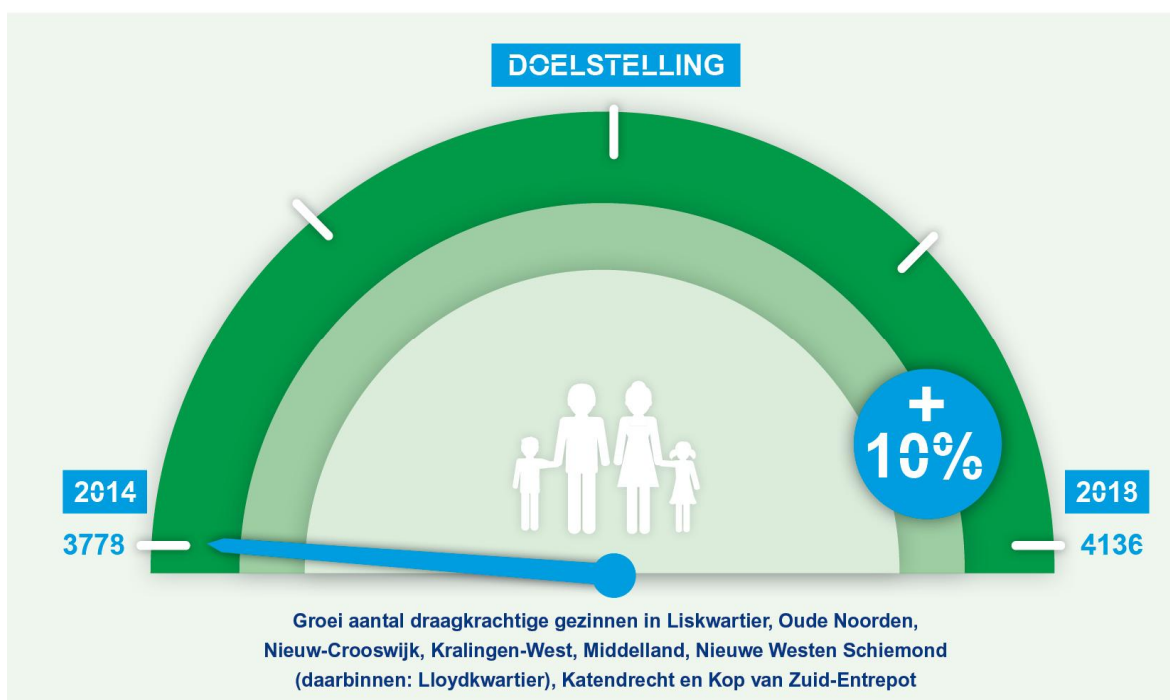
De ontwikkelagenda is toegevoegd. Alle bovenstaande thema's komen erin terug.

12 maart 2015, nummer 1

ONTWIKKELAGENDA

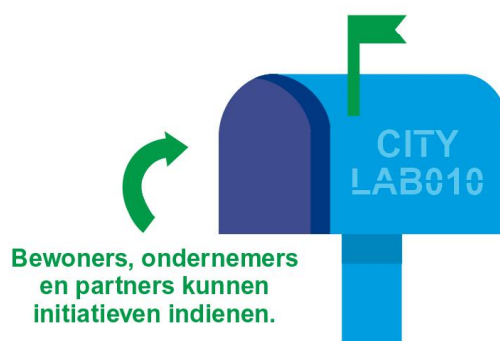
In Rotterdam werken we aan een aantrekkelijk stad met een sterke economie. Een stad waar ruimte is voor gezinnen: om te wonen, om te spelen en naar school te kunnen. Om meer draagkrachtige gezinnen naar Rotterdam te trekken, zorgen we voor meer geschikte woningen,

ruimte op straat en goed onderwijs. Dat doen we in samenwerking met partners, investeerders, ondernemers en bewoners. De gemeente faciliteert en stimuleert initiatieven waar mogelijk. In deze ontwikkelagenda monitoren we jaarlijks de voortgang. Voor u ligt de eerste uitgave.



SAMENWERKINGSPARTNERS

WOONSTAD ROTTERDAM
WOONBRON, HAVENSTEDER,
VESTIA, CITYLAB010,
ALLIANTIE MIDDELLAND,
GEBIEDSCOMMISSIE NOORD
EN DELFSHAVEN, OPZOOMER MEE,
SCHOOLBESTUREN.

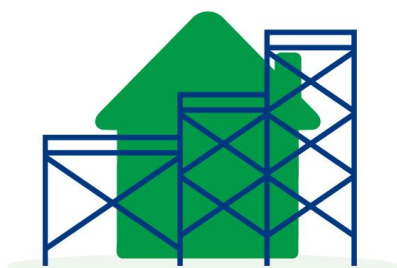


De definitie kunt u vinden in het programmaplan www.rotterdam.nl/kansrijkewijken.

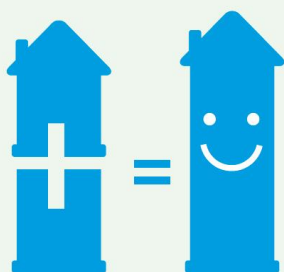
WONEN

Gemeente werkt samen met corporaties, ontwikkelaars en bewoners om meer geschikte woningen voor gezinnen te realiseren.

STIMULEREN ONDERHOUD VAN DE WONING DOOR DE (PARTICULIERE) EIGENAAR



Stimuleren tot vorming gezinswoningen



Toevoegen woningen

Zoals klushuizen, zelfbouwinitiatieven en nieuwbouw

Stimuleren kleine bouw initiatieven



BUITEN & SPELEN

Ruimte voor kinderen en gezinnen om prettig buiten te spelen en te verblijven is hard nodig. Daarom werkt de gemeente samen met anderen om die ruimte beter te benutten.

Eind 2017
kunnen kinderen
dichtbij huis
buitenspielen



**STOEPEN
BENUTTEN VOOR
ONTMOETEN
EN SPELEN**

Meer inzet
op het
vergroenen
van de
buiten-
ruimte



**Zwerfvuil
verminderen**

op speelplekken kunnen
ouders snel melding
maken van zwerfvuil of
snel herstel inschakelen



**MOGELIJK
MAKEN
ZELF BEHEER
BUITENRUIMTE**

**DOEL 2015
EERSTE
BINNEN
SPEELDAG!**



**Gymzalen
gebruiken als
binnenspeelruimte**
Na schooltijd, in het
weekend en vakanties

DROOMSTRATEN
de straat vrij
van verkeer wordt
om samen
activiteiten te
organiseren

**DOEL 2015
EERSTE
DROOMSTRAAT
MAAND**

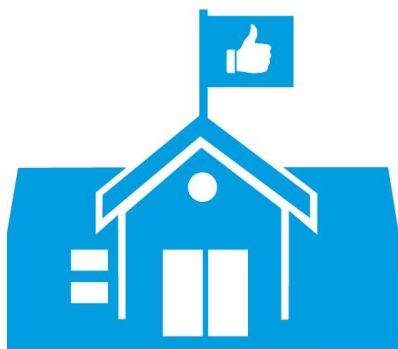


ONDERWIJS

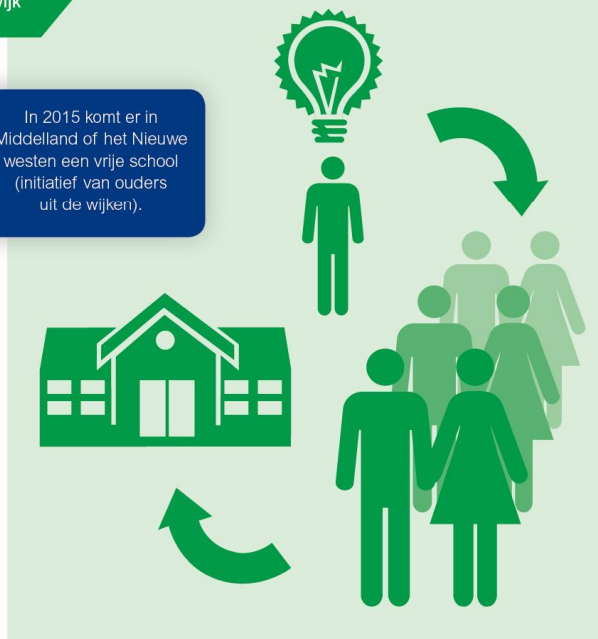
Samen met schoolbesturen en ouders werkt de gemeente aan een beter aansluitend onderwijsaanbod in de wijk

OUDERINITIATIEVEN

**In iedere wijk
twee excellente
basisscholen**



In 2015 komt er in Middeland of het Nieuwe westen een vrije school (initiatief van ouders uit de wijken).



**EXCELLENTE
MIDDELBARE SCHOOL
IN DE BUURT**



**Aantrekkelijk
activiteitenaanbod,
zoals:**

- ✓ Een TechniekLab
- ✓ Een Buurthuis van de Toekomst



Jaarlijkse herijking van de ontwikkelagenda – met partners uit de wijk

Ieder jaar, eind 2^e kwartaal, vindt evaluatie plaats van de ontwikkelagenda's. Met belangrijke partners als de woningcorporaties wordt de stand van de target doorgenomen, wordt de stand van de kiwi-monitor doorgenomen en worden de inspanningen van alle partners in de wijk, waaronder de gemeente, besproken. Via het dashboard citymarketing wordt daarnaast specifiek voor de doelgroep kansrijke gezinnen, het imago van Rotterdam als gezinsvriendelijke stad gemeten. Onder leiding van een extern deskundige op het gebied van kindvriendelijkheid wordt vervolgens door alle partners nagegaan of de inspanningen effectief zijn: zijn we met de goede dingen bezig? Deze bespreking kan leiden tot bijstelling van de ontwikkelagenda en biedt tevens de basis voor de jaarlijkse evaluatie, die aan de gemeenteraad wordt verstuurd.

Monitoring target Kansrijke Wijken

Voor dit programma is de hoofddoelstelling duidelijk: zorg ervoor dat in 4 jaar tijd het aantal kansrijke gezinnen toeneemt met 10%. Een nadere verdeling per jaar geeft de volgende gewenste stijging aan:

1-1-2015: Het gemiddeld aandeel kansrijke gezinnen in de genoemde wijken bedraagt 9,2%
1-1-2016: Het gemiddeld aandeel kansrijke gezinnen in de genoemde wijken bedraagt 9,4%
1-1-2017: Het gemiddeld aandeel kansrijke gezinnen in de genoemde wijken bedraagt 9,7%
1-1-2018 (Eindwaarde): Het gemiddeld aandeel kansrijke gezinnen in de genoemde wijken bedraagt 10,0%.

De stand van de target komt ieder jaar aan het eind van het tweede kwartaal beschikbaar.

Op basis van de stand van de target en de uitkomsten van de wijkevaluatie wordt vervolgens jaarlijks in oktober een Kansrijke Wijken-monitor aan de Gemeenteraad gestuurd, waarmee de Gemeenteraad op hoofdlijnen kan volgen hoe de target zich ontwikkelt in relatie tot de geleverde inspanningen vanuit diverse organisaties, waaronder de ambtelijke.

4. Communicatie-aanpak Kansrijke wijken

De communicatie-aanpak is gericht op twee pijlers: het ***aantrekken van kansrijke gezinnen*** en het ***behoud van kansrijke gezinnen***.

Aantrekken van kansrijke gezinnen

Uit analyse blijkt dat veel (aanstaande) gezinnen niet goed op de hoogte zijn van het aanbod in de stad en het aantrekkelijke van wonen in de stad. De komende vier jaar komt daar extra focus op. Deze focus wordt deels belegd bij de reeds bestaande woonpromotie-kanalen, zij het met meer focus op de woonomgeving en voorzieningen in de stad, en deels door een andere manier van benaderen van de doelgroep en het letterlijk laten ervaren van de aantrekkingskracht van het wonen in de stad voor het gezin (woontours, Gluren bij de burens, wijkpromotie, het promoten van de kansrijke wijken in de wijken waar juist veel baby's worden geboren, waarna gezinnen er wegtrekken, zoals bijvoorbeeld Blijdorp).

Behouden van kansrijke gezinnen

Er zijn op hoofdlijnen twee belangrijke momenten waarop (aanstaande) gezinnen het besluit nemen om te blijven wonen in de stad. Ten eerste wanneer de eerste zwangerschap zich aandient. Nog voor dit moment is het woningaanbod in de wijken goed vindbaar is en dat duidelijk is wat welke wijk te bieden heeft aan meerwaarde. Zo kan het aankomend gezin een goede keuze maken. Het tweede belangrijke moment doet zich voor rond de schoolkeuze van het oudste kind. De afweging wordt dan breder gemaakt: naast groter wonen spelen andere zaken mee, zoals verkeersveiligheid, speelomgevingen dicht bij huis, de aanwezigheid van gelijkgestemden en het voorzieningenaanbod.

Beide belangrijke momenten vergen communicatie op het juiste moment en de juiste plek.

Concreet betekent dat een aantal producten wordt opgesteld, stadsbreed, die (aanstaande) gezinnen laten zien en laten ervaren hoe leuk en dynamisch wonen in de stad is of kan zijn. Deze middelen zijn zowel digitaal als in print en er wordt gebruik gemaakt van verschillende media (van h-a-h bladen tot TV Rijnmond). Bestaande communicatie vanuit de gemeente aan de doelgroep worden eveneens



aan een nadere analyse onderworpen (brieven rondom geboorteaangifte of schoolkeuze bijvoorbeeld, zo maken we gebruik van contactmomenten met de doelgroep).

Samenwerking met derden:

- Rotterdam Partners, voor stadsbrede woonpromotie, waarin niet alleen de woning, maar ook de woonomgeving en de meerwaarde van wonen in de stad tot uitdrukking komen.
- Rotterdampas, een nieuw product voor de nog niet voorziene doelgroepen 0-4 in 2015 en een nieuw product voor de nog niet voorziene doelgroep 12-18 jarigen in 2016 (in de doelgroep 4-12jr is reeds voorzien met het jeugdvakantiepaspoort).
- Organisaties waar de doelgroep als vanzelfsprekend komt (verloskundigenpraktijk, CJG, Kinderopvang, scholen, maar ook de speeltuinen op woensdagmiddag, gezinsvriendelijke festivals in de stad ed).
- Bestaande bloggers en partijen die bekend zijn bij de doelgroep en bijdragen aan het imago van de stad voor gezinnen.

5. Uitvoeringsorganisatie

Bestuurlijke aansturing

Wethouder Schneider is bestuurlijk opdrachtgever voor het programma Kansrijke Wijken. Dat betekent dat de wethouder ervoor verantwoordelijk is dat een integrale inzet in het gebied leidt tot vitalere wijken. Zoals gezegd heeft de gemeente in de drie geselecteerde wijken geen grondpositie meer en een kleine vastgoedpositie. Dat betekent dat de gemeente andere partijen in de wijk hard nodig heeft om gezamenlijk en gericht inzet te plegen. Concreet betekent dat ook dat inzet wordt gepleegd op onderwerpen, die in de basis bij andere wethouders behoren (kwalitatief goed onderwijs voor de doelgroep bij wethouder De Jonge, het intensiveren van binnen- en buitensportlocaties bij wethouder Visser, vergroening in de buitenruimte bij wethouder Eerdmans). Twee keer per jaar zal een overkoepelend overleg worden georganiseerd tussen betreffende wethouders, om de impact van het programma Kansrijke Wijken gezamenlijk te bespreken.

Ambtelijke uitvoering

De uitvoering van al deze activiteiten gebeurt door en voor Rotterdammers en Rotterdamse organisaties. De gemeente faciliteert en initieert en stelt kaders waar nodig. Binnen de gemeentelijke organisatie worden deze activiteiten zoveel mogelijk belegd in de lijnorganisatie. Programma's zijn geanalyseerd wat betreft de mogelijke bijdrage voor het programma Kansrijke Wijken. Extra initiatieven als gevolg van het programma Kansrijke Wijken worden met mankracht ondersteund door en gefinancierd vanuit het programma kansrijke wijken. De algemeen directeur van cluster Stadsontwikkeling is verantwoordelijk voor de uitvoering van het programma dat in de dagelijkse aansturing onder een projectteam valt, met vertegenwoordiging uit alle clusters.

Samenwerking met de gebiedsorganisaties in de betreffende wijken is cruciaal, omdat zij de verbinding vormen naar de wijken.

6. Financiering en besteding middelen

Het totale budget van het programma bedraagt 4,5 mln euro, te verdelen over de jaren 2015-2018.

Het merendeel van het budget wordt besteed in de 9 kansrijke wijken. De drie geselecteerde wijken krijgen in deze periode ieder 1 miljoen euro om in te zetten voor investeringen, vraaggericht, maar vanuit de opgestelde programma-onderdelen, die bijdragen aan het aantrekken van kansrijke gezinnen. Over de overige zes wijken wordt in totaliteit 1 miljoen euro verdeeld, tevens via de opgestelde programma-onderdelen, vraaggericht vanuit de wijk. Belangrijk criterium bij de verdeling van middelen is dat er investerend vermogen mee wordt aangetrokken. Iedere euro die wordt uitgegeven moet leiden tot ten minste ook een euro vanuit een derde partij.

Binnen die 4 mln. euro is voor 2015 150.000euro beschikbaar voor citylab010. Aanvragen worden via het toetsingskader van citylab010 en de doelstellingen van Kansrijke wijken afgewogen. Voor citylab010 is de hefboom niet noodzakelijk.



Het resterende bedrag wordt besteed aan de uitvoering van communicatie-activiteiten. Een klein deel is voor de projectorganisatie.

Aanvullend is voor de uitvoering van de inspanningen vanuit het programma particuliere woningvoorraad in de kansrijke wijken 2 mln euro begroot.